

Участие в экспертных/рабочих группах:

- Эксперт в области государственного управления по основным полномочиям Минфина России (направление – финансовое обеспечение государственной службы);
Член Рабочей группы по развитию проекта «Бюджет для граждан» Минфина России;
- Ответственный секретарь и член Экспертного совета Минфина России «Бюджетная грамотность»;
- Эксперт Конкурсной Комиссии Минфина России по проведению конкурса проектов по предоставлению бюджета Российской Федерации для граждан;
- Член Комитета по финансовым рынкам и кредитным организациям ТПП РФ;
- Член Межведомственной рабочей группы Минпромторга России по разработке плана мероприятий ("дорожной карты") по развитию производства минеральных удобрений на период до 2025 года;
- Эксперт Экспертного совета Высшей аттестационной комиссии при Министерстве образования и науки Российской Федерации по экономической теории, финансам и мировой экономике (2016-2018 гг.);
- Член Рабочей группы Минсельхоза России по разработке программы строительства оптово-распределительных (логистических) центров сельскохозяйственной продукции и продовольствия;
- Член Рабочей группы Минсельхоза России по актуализации Стратегии развития пищевой и перерабатывающей промышленности РФ на период до 2020 года;
- Член Экспертной комиссии Минсельхоза России по оценке результатов реализации подпрограмм и федеральных целевых программ Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 гг.;
- Член Экспертного Совета по экономической политике при Комитете Государственной Думы по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству по инвестиционной политике;
- Член Рабочей группы Совета при полномочном представителе Президента РФ в ПФО по подготовке вопроса «Реализация мероприятий по стимулированию роста экономики регионов Приволжского федерального округа, направленных на повышение эффективности деятельности институтов развития, увеличение налогового потенциала, совершенствование межбюджетных отношений и оптимизацию бюджетных расходов»;
- Член Рабочей группы по разработке плана мероприятий по содействию реализации проекта создания оптово-распределительного центра по переработке сельскохозяйственной и продовольственной продукции и торговле в Новосибирской области.

Опыт выполнения научных работ (гранты, хоздоговорные темы и т.д.):

1. Координатор проекта «Разработка программы развития производственной и социальной инфраструктуры г. Ессентуки на 2005-2008 гг.». Организатор - Министерство экономического развития и торговли Ставропольского края. 2004 г.

2. Координатор проекта «Разработка мастер-плана по развитию рекреационно-туристского комплекса Ставропольского края». Организатор - Министерство экономического развития и торговли Ставропольского края. 2004 г.
3. Координатор проекта «Разработка бизнес-плана «Формирование системы организации бизнес-инкубирования» в Ставропольском крае». Организатор - Министерство экономического развития и торговли Ставропольского края. 2004 г.
4. Руководитель грантового проекта (целевое финансирование) «Адаптация механизма введения подушевого бюджетного финансирования образовательных учреждений на территории Ставропольского края». Организатор - Национальный фонд подготовки кадров. 2005 г.
5. Координатор проекта (целевое финансирование) «Адаптация механизма введения подушевого бюджетного финансирования образовательных учреждений на территории Карачаево-Черкесской республики». Организатор - Национальный фонд подготовки кадров. 2005 г.
6. Руководитель проекта - Организация и проведение всероссийской конференции «Итоги и перспективы распространения моделей нормативного подушевого бюджетного финансирования образовательных учреждений в субъектах РФ». Организатор - Национальный фонд подготовки кадров. В конференции приняли участие представители органов управления образованием и финансов, эксперты из 36 субъектов Российской Федерации Центрального, Приволжского и Южного Федеральных округов, а также представители Минобрнауки России, Международного банка реконструкции и развития, ведущих научных и учебных организаций страны, профессиональной общественности. 2005 г.
7. Руководитель проекта «Интернет-поддержка профессионального развития педагогов на территории Ставропольского края, Чеченской республики, Республики Ингушетия и Карачаево-Черкесской республики». Организатор - Национальный фонд подготовки кадров. 2005 г.
8. Руководитель гранта «Основы менеджмента жилищно-коммунального самоуправления (для ЖСК, ТСЖ, управляющих компаний, домоуправов)». Организатор - Министерство жилищного хозяйства, архитектуры и строительства Ставропольского края. 2005 г.
9. Руководитель гранта «Разработка стандартов качества коммунальных услуг». Организатор - Министерство жилищного хозяйства, архитектуры и строительства Ставропольского края. 2005 г.
10. Руководитель проекта - Организация и обучение глав, заместителей глав муниципальных образований, руководителей предприятий жилищно-коммунальной сферы, руководителей обслуживающих организаций Ставропольского края по теме «Законодательное регулирование реформы жилищно-коммунального хозяйства». Прошли обучение 450 человек. 2005 г.
11. Руководитель проекта – «Оценка инфраструктуры финансового рынка в условиях стратегической неопределенности». Банк «Национальный клиринговый центр». 2010 г.
12. Руководитель проекта – «Разработка программы развития синдицированного кредитования в России». Банк «Национальный клиринговый центр». 2010 г.
13. Руководитель проекта – «Оценка инфраструктуры финансового рынка в условиях стратегической неопределенности». Банк «Национальный клиринговый центр». 2010 г.

14. Руководитель проекта «Разработка технико-экономического обоснования для получения государственной гарантии по внедрению на ОАО «Тушинский машиностроительный завод» инновационных процессов производства, модернизации производства, расширения номенклатуры выпускаемых изделий и технического переоснащения высокотехнологичным, современным оборудованием для производства гидроэнергетического оборудования и механизированных стоянок на период 2010-2015 гг.». 2010 г.
15. Руководитель проекта «Разработка технико-экономического обоснования на проект по реализации программы развития производственной базы ОАО «Тушинский машиностроительный завод» с возмещением части затрат по оплате процентов за пользование привлекаемыми кредитными средствами». 2010 г.
16. Руководитель проекта «Разработка плана развития до 2013 г. ОАО «Тушинский машиностроительный завод». 2010 г.
17. Член рабочей группы по научно-исследовательской работе «Разработка технико-экономического обоснования (ТЭО) экономической эффективности организации Издательско-полиграфического центра как структурного подразделения РЭА им. Г. В. Плеханова». 2010 г.
18. Руководитель рабочей группы «Управдом» на выполнение государственного заказа – научно-практической работы «Исследование системы управления жилищным фондом городского округа Саранск и разработка программы ее модернизации. Создание системы подготовки специалистов по эффективному управлению многоквартирными домами». 2010-2011 г.
19. Член рабочей группы на выполнение государственного контракта «Проведение социологического исследования по изучению ожиданий целевых аудиторий относительно создания и развития международного финансового центра в Российской Федерации». Министерство экономического развития Российской Федерации. 2011 г.
20. Руководитель НИР на выполнение государственного контракта «Формирование научно-обоснованной системы ключевых характеристик, индикаторов и показателей инновационной активности субъектов Российской Федерации». Аппарат Правительства Российской Федерации. 2011 г. Аппарат Правительства Российской Федерации. 2011 г.
21. Руководитель НИР на выполнение государственного контракта «Формирование инновационных кластеров в российской экономике как основа для формирования полюсов инновационного развития». Аппарат Правительства Российской Федерации. 2011 г.
22. Руководитель НИР на выполнение государственного контракта «Формы и методы государственно-частного партнерства в инновационных системах (национальной, региональных, отраслевых)». Аппарат Правительства Российской Федерации. 2011 г.
23. Руководитель НИР на выполнение государственного контракта «Состояние и перспективы институтов развития в Российской Федерации (Инвестфонд, РВК, КР-ВЭБ, ОЭЗ, Госкорпорации)». Аппарат Правительства Российской Федерации. 2011 г.
24. Руководитель НИР на выполнение государственного контракта «Разработка системы показателей оценки эффективности инвестиций в сферу образования». Аппарат Правительства Российской Федерации. 2011 г.

25. Руководитель НИР на выполнение государственного контракта «Научно-методическое и правовое обеспечение системы аттестации научных кадров высшей квалификации в условиях модернизации системы образования и международной образовательной интеграции». 3 этап. «Подготовка проектов нормативных правовых актов, регламентирующих деятельность системы аттестации кадров высшей научной квалификации: проект положения о советах по защите докторских и кандидатских диссертаций, положения об экспертных советах Высшей аттестационной комиссии, положения о порядке присуждения ученых степеней и званий». Министерство образования и науки Российской Федерации. 2011 г.
26. Руководитель НИР на выполнение государственного контракта «Анализ новой системы финансирования бюджетных и автономных учреждений на примере образовательных и научных учреждений, учредителем которых является Правительство Российской Федерации». Аппарат Правительства Российской Федерации. 2012 г.
27. Руководитель НИР на выполнение государственного контракта «Предложения по совершенствованию системы отбора президентских и правительственных стипендиатов». Аппарат Правительства Российской Федерации. 2012 г.
28. Член рабочей группы на выполнение государственного контракта «Анализ и оценка соответствия финансового сектора Российской Федерации, адекватного требованиям создания Международного финансового центра в Москве». Аппарат Правительства Российской Федерации. 2012 г.
29. Руководитель НИР на выполнение государственного контракта «Совершенствование Бюджетного кодекса с целью формирования бюджета развития». Аппарат Правительства Российской Федерации. 2012 г.
30. Руководитель НИР - Анализ применения методологии расчета и количественной оценки объемов налоговых льгот и иных преференций, предоставляемых при реализации инвестиционных проектов, а также сравнительный анализ эффективности и условий использования лучших международных практик в части других мер стимулирования частных инвестиций. Заказчик - Департамент бюджетной политики в сфере инноваций, промышленности гражданского назначения, энергетики, связи и частно-государственного партнерства, Министерство финансов Российской Федерации. 2013 г.
31. Руководитель НИР - Выработка рекомендаций по повышению эффективности государственного участия в реализации инвестиционных проектов и государственной поддержке национальной экономики на основе анализа лучших мировых практик и сложившегося в Российской Федерации применения существующих и перспективных форм государственно-частного партнерства, сравнительного анализа использования различных форм и механизмов контроля целевого использования и эффективности государственной поддержки. Заказчик - Департамент бюджетной политики в сфере инноваций, промышленности гражданского назначения, энергетики, связи и частно-государственного партнерства, Министерство финансов Российской Федерации. 2014 г.
32. Оказание консультационных услуг по разработке эффективной модели создания индустриального производственного логистического центра. ООО «Петрумель». 2014 г.
33. Оказание консультационных услуг по разработке концепции и технико-экономического обоснования развития агропромышленного парка. ООО «Амурзерно». 2014 г.

34. Руководитель НИР - Анализ экономического эффекта и институционально-правовых последствий реализации Соглашения о торговле услугами и инвестициях в государствах – участниках Единого экономического пространства (далее – ЕЭП) в части поставки/торговли финансовыми услугами и принятия Соглашения о требованиях к осуществлению деятельности на финансовых рынках государств - участников Единого экономического пространства в банковской сфере, на рынке ценных бумаг, в сфере страхования и биржевой торговли. Заказчик – Департамент финансовой политики, Министерство финансов Российской Федерации. 2014 г.
35. Руководитель НИР - Механизм отложенных налоговых платежей как способ финансирования инфраструктурных проектов. Заказчик - ОАО «Федеральный центр проектного финансирования» группа Внешэкономбанка. 2014 г.
36. Руководитель проекта - Оказание услуг по разработке методических рекомендаций на тему: Методика развития сети оптово-распределительных центров для сбыта сельскохозяйственной продукции, включая создание необходимой инженерной и транспортной инфраструктуры и обеспечение функционирования автоматизированных информационных логистических и расчетных систем». Министерство сельского хозяйства РФ. 2014 г.
37. Руководитель проекта - Оказание услуг по разработке методических рекомендаций на тему: «Стратегическое планирование развития виноградарства в РФ». Министерство сельского хозяйства РФ. 2014 г.
38. Руководитель НИР - Моделирование механизма финансирования инфраструктурных проектов и оценка эффективности бюджетных инвестиций с учетом приоритизации бюджетных расходов. Заказчик - Департамент бюджетной политики в сфере инноваций, промышленности гражданского назначения, энергетики, связи и частно-государственного партнерства, Министерство финансов Российской Федерации. 2015 г.
39. Руководитель НИР - Разработка методических рекомендаций по оценке эффективности деятельности институтов развития и мониторинг инвестиционной активности реального сектора экономики. Заказчик - Департамент бюджетной политики в сфере инноваций, промышленности гражданского назначения, энергетики, связи и частно-государственного партнерства, Министерство финансов Российской Федерации. 2015 г.
40. Руководитель НИР - Разработка практических рекомендаций по формированию дивидендных политик компаний с государственным участием. Заказчик – Департамент финансовой политики, Министерство финансов Российской Федерации. 2015 г.
41. Руководитель НИР Формирование комплекса мер по гармонизации законодательства и регулирования финансовых рынков Евразийского экономического Союза (далее - ЕАЭС) в банковской, страховой сферах, на рынке инвестирования пенсионных средств, а также на рынке ценных бумаг и биржевой торговли. Заказчик – Департамент финансовой политики, Министерство финансов Российской Федерации. 2015 г.
42. Руководитель НИР Типовая технико-экономическая модель производственно-логистического центра сельскохозяйственной продукции малой и средней мощности, включая оценку сырьевой базы, масштабов логистической работы и потребностей в инфраструктуре. Заказчик – МГТУ им. Разумовского. 2015 г.

43. Консультационные услуги по подготовке доклада по теме: «Оценка текущего, а также оптимального уровня налоговой нагрузки на нефтегазовый сектор». Заказчик – РСПП. ЗАО «Агентство прикладных коммуникаций». 2015 г.
44. Оказание консультационных услуг по разработке концепции и технико-экономического обоснования создания оптово-распределительного центра в Московской области. ЗАО «Славтранс-Сервис». 2015 г.
45. Оказание консультационных услуг по финансово-экономическим вопросам. ООО «ИК ВоронежАгроСоюз». 2015 г.
46. Руководитель НИР Формирование комплекса мер по гармонизации законодательства в части развития финансовой инфраструктуры стран-участниц Евразийского экономического союза. Заказчик - Департамент финансовой политики, Министерство финансов Российской Федерации. 2016 г.
47. Руководитель НИР Формирование законодательной базы деятельности иностранных страховщиков и их прямых филиалов в Российской Федерации в соответствии со «Специфическими обязательствами Российской Федерации по услугам» («Пакет документов о ратификации Марракешского соглашения об учреждении Всемирной торговой организации от 15 апреля 1994 г.») и «Доклада Рабочей группы по присоединению Российской Федерации к Всемирной торговой организации» на основе лучших практик стран-членов Всемирной торговой организации и Организации экономического сотрудничества и развития с учетом интеграционных процессов в Евразийском экономическом союзе. Заказчик - Департамент финансовой политики, Министерство финансов Российской Федерации. 2016 г.
48. Руководитель НИР Оценка эффективности проектов по созданию индустриальных парков и технопарков, предоставления субсидий предприятиям промышленности (в том числе в рамках инвестиционных и комплексных инвестиционных проектов), а также заявок, представляемых для заключения специального инвестиционного контракта. Заказчик - Департамент инвестиционной политики и проектного финансирования, Министерство финансов Российской Федерации (КОНФИДЕНЦИАЛЬНО). 2016 г.
49. Руководитель НИР Разработка методик и мониторинг социально-экономической эффективности развития территорий опережающего социально-экономического развития (ТОР). Заказчик - Департамент инвестиционной политики и проектного финансирования, Министерство финансов Российской Федерации (КОНФИДЕНЦИАЛЬНО). 2016 г.
50. Руководитель НИР Формирование общей перестраховочной емкости на пространстве ЕАЭС. Заказчик - Департамент финансовой политики, Евразийская экономическая комиссия. 2016 г.
51. Руководитель НИР Методологические подходы к определению нормативов распределения сумм ввозных таможенных пошлин между бюджетами государств-членов Евразийского экономического союза. Заказчик - Департамент финансовой политики, Евразийская экономическая комиссия. 2016 г.
52. Руководитель НИР Разработка предложений к содержанию Программы Республики Саха (Якутия) по повышению эффективности бюджетных расходов на 2017-2021 годы. Заказчик - Министерство финансов Республики Саха (Якутия). 2016 г.
53. Руководитель НИР Разработка, обоснование и сопровождение пилотных проектов с использованием партисипаторных механизмов финансирования общественной

инфраструктуры в муниципальных образованиях Республики Башкортостан. Заказчик - Республика Башкортостан. 2016 г.

54. Консультационные услуги по вопросу заключения с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока соглашения о предоставлении субсидии управляющей компании в целях финансового обеспечения затрат на технологическое присоединение энергопринимающих устройств к электрическим сетям, газоиспользующего оборудования к газораспределительным сетям, водопроводных сетей к централизованным системам водоснабжения и (или) водоотведения, тепловых сетей к системам теплоснабжения (далее-технологическое присоединение), на создание и (или) реконструкцию объектов инфраструктуры, на выполнение проектных и изыскательских работ, а также на прочие работы и услуги, связанные с созданием и (или) реконструкцией объектов инфраструктуры (расходы на проведение государственной экспертизы, осуществление строительного контроля, осуществление авторского надзора, проведение дополнительной независимой экспертизы качества выполненных работ и другие) в рамках реализации государственной программы Российской Федерации «Социально-экономическое развитие Дальнего Востока и Байкальского региона», включая подготовку рекомендуемой формы соглашения. ОАО «Корпорация развития Дальнего Востока», 2016 г.
55. Консультационные услуги по подготовке доклада по теме: «Анализ основных групп неналоговых платежей, их эволюции и оценка влияния на развитие нефтяного сектора». Заказчик – РСПП. ЗАО «Агентство прикладных коммуникаций». 2016 г.
56. Руководитель НИР Исследование уровня развития финансовых рынков и инфраструктуры, обеспечивающей удовлетворенность населения в услугах. АНО «Институт развития финансовых рынков». АНО «Институт развития финансовых рынков». 2016-2017 гг.
57. Руководитель НИР Нормативно-правовое обеспечение совершенствования государственной инвестиционной политики на основе проектного подхода к осуществлению бюджетных расходов. Департамент проектного финансирования и инвестиционной политики. Министерство финансов Российской Федерации. 2017 г.
58. Руководитель НИР Анализ, систематизация и мониторинг паспортов комплексных инвестиционных проектов в рамках реализации постановления Правительства Российской Федерации от 30 октября 2014 г. № 1119 «Об отборе субъектов Российской Федерации, имеющих право на получение государственной поддержки в форме субсидий на возмещение затрат на создание, модернизацию и (или) реконструкцию объектов инфраструктуры промышленных парков, технопарков и технопарков в сфере высоких технологий», финансирования за счет ассигнований федерального бюджета моногородов и территорий социально-экономического развития. Департамент проектного финансирования и инвестиционной политики. Министерство финансов Российской Федерации. 2017 г.
59. Руководитель НИР Анализ отдельных аспектов бюджетной политики в области национальной обороны, национальной безопасности и правоохранительной деятельности, и оборонно-промышленного комплекса в условиях бюджетной консолидации. Департамент бюджетной политики в сфере государственной военной и правоохранительной службы и государственного оборонного заказа. Министерство финансов Российской Федерации. 2017 г.
60. Руководитель НИР Повышение эффективности бюджетных расходов в рамках реализации мероприятий по развитию сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия субъектами Российской Федерации.

- Федерации. Департамент бюджетной политики в отраслях экономики. Министерство финансов Российской Федерации. 2017 г.
61. Руководитель НИР Методологические подходы к определению нормативов распределения сумм ввозных таможенных пошлин бюджетами государств-членов Евразийского экономического союза. Заказчик - Департамент финансовой политики, Евразийская экономическая комиссия. 2017 г.
 62. Руководитель НИР Разработка проектов документов стратегического планирования Ставропольского края на период до 2035 г. ООО «ЦЭИ». 2017 г.
 63. Руководитель НИР Разработка документов стратегического планирования Кемеровской области. ФГБОУВО "Кемеровский государственный университет" (КемГУ). 2017 г.
 64. Руководитель НИР Разработка методических рекомендаций по оптимизации налогообложения услуг, оказываемых непосредственно в аэропортах Российской Федерации и воздушном пространстве Российской Федерации по обслуживанию воздушных судов. Международная Ассоциация Аэропортов. 2017 г.
 65. Консультационные услуги по оценке бюджетных и иных социально-экономических последствий осуществления предпринимательской деятельности по производству и переработке спиртосодержащей непивной парфюмерно-косметической продукции, расфасованной в металлическую аэрозольную упаковку в рамках особой экономической зоны «Узловая» в Тульской области. ОАО "Арнест". 2017 г.
 66. Консультационные услуги по разработке дорожной карты развития отрасли минеральных удобрений Российской Федерации. Стратеджи Партнерс, 2017 г.
 67. Консультационные услуги по организационно и экспертно-аналитическому сопровождению подготовки материалов заказчика, включающего проект предложения о создании ТОСЭР в Невинномысске. ОАО "Арнест". 2017 г.
 68. Исследование социально-экономического развития моногорода Черемхово. ОАО "Эй-би Сервис". 2017 г.
 69. Консультационные услуги по разработке технико-экономического обоснования создания оптово-распределительного центра в рабочем посёлке Селятино Московской области. АО "Славтранс-Сервис". 2017 г.
 70. Экспертное заключение относительно сделки хеджирования, заключенной между ОАО "РЖД" и Морган Стэнли энд КО Интернэшнл плс, (КОНФИДЕНЦИАЛЬНО). ФНС РОССИИ.
 71. Анализ сметной стоимости работ по созданию Информационной системы управления рисками АО «АИЖК». (КОНФИДЕНЦИАЛЬНО).
 72. Техническое сопровождение по вопросам институтов развития и государственно-частного партнерства Министерства финансов Республики Армения. 2017-2018 гг.
 73. Руководитель НИР Государственная поддержка сельского хозяйства в Российской Федерации: анализ действующих мер и перспективы их совершенствования в современных условиях. Департамент бюджетной политики в отраслях экономики. Министерство финансов Российской Федерации. 2018 г.
 74. Руководитель НИР Совершенствование инструментария государственной инвестиционной бюджетной политики в области территориального инфраструктурного развития. Департамент проектного финансирования и инвестиционной политики. Министерство финансов Российской Федерации. 2018 г.

75. Руководитель НИР Нормативно-правовое обеспечение формирования условий, стимулирующих на территории Российской Федерации инвестиционную деятельность за счет внебюджетных источников. Департамент проектного финансирования и инвестиционной политики. Министерство финансов Российской Федерации. 2018 г.