

УДК 336.717

**Ключевые слова:**

финансовая инфраструктура,  
дорожная карта,  
международный финансовый центр,  
показатели конкурентоспособности

**В. Н. Алексеев**, д. и. н., к. э. н.,

проф. кафедры управления проектами и инвестициями  
Московского городского университета управления  
Правительства Москвы  
(e-mail: mfag@mail.ru)

# Создание международного финансового центра в России: инфраструктурный аспект

*Осуществление целей развития московского финансового центра опирается на финансовую инфраструктуру, которая, с одной стороны, должна находиться на высоком технологическом уровне с использованием широкой современной системы финансовых инструментов, а с другой стороны, должна быть защищена от кризисных явлений, исходящих как из центра системы, так и из ее периферии.*

Обычно при характеристике международного финансового центра (далее — МФЦ) выделяют его функциональную и институциональную составляющую. Так, отмечается, что с функциональной точки зрения МФЦ представляет собой «сосредоточение международных финансовых потоков и масштабных операций по их перераспределению в наиболее прибыльные сферы»<sup>1</sup>. С институциональной точки зрения МФЦ трактуется как совокупность банков, специализированных кредитно-финансовых институтов, бирж, других институтов финансовых рынков, через которые осуществляется движение международных финансовых потоков.

Специалисты Банка международных расчетов считают, что МФЦ — это центр локализации банковской деятельности и связанных денежных потоков, и указывают, что доминанту финансовых центров формируют кредитные организации в процессе «сосредоточения (агломерации) банковской деятельности в специфической локации, представляющей набор функций или объединяющей рыночные структуры»<sup>2</sup>.

Международный финансовый центр — это место концентрации различных международных финансовых рынков (в т. ч. рынка ценных бумаг, валютного и кредитного рынка, рынка золота). Международные финансовые рынки развиваются везде, где местное законодательство их не запрещает и где им удается привлечь участников. В мире уже насчитывается более двух десятков международных финансовых центров,

<sup>1</sup> Международные валютно-кредитные и финансовые отношения / под ред. Л. Н. Красавиной. — М.: Финансы и статистика, 2008. — 576 с.

<sup>2</sup> Хмелевская Н. Г. Траектории институциональной глобализации мировых финансовых центров // Финансы и кредит. — 2008. — № 32.

в связи с чем при разработке стратегии превращения Москвы в международный центр финансовых услуг необходимо использовать колоссальный опыт зарубежных стран.

В отечественных нормативных документах МФЦ определен как система взаимодействия организаций, нуждающихся в привлечении капитала, и инвесторов, стремящихся к размещению своих средств, которая охватывает участников из многих стран<sup>3</sup>. В зарубежных странах в качестве ключевых характеристик МФЦ отмечается наличие масштабных финансовых рынков и развитой финансовой инфраструктуры, заметная доля общемирового финансового оборота и возможность обращения иностранных финансовых инструментов<sup>4</sup>.

Авторская позиция основана на следующем определении. Международный финансовый центр представляет собой концентрацию банковской деятельности и финансовых потоков в зонах, обеспечивающих оптимальное сочетание монетарных, налоговых, политических и организационно-технических факторов, что позволяет оптимизировать на международном уровне соотношение параметров «риск-доходность-издержки» по проводимым финансовым операциям.

При этом фундаментальными факторами формирования такой концентрации выступают экономический потенциал и уровень развития финансовой системы страны, определяющие ее положение в мировой экономике и международных валютно-финансовых отношениях. Только в результате обеспечения этих и некоторых других условий международный финансовый центр становится важным звеном мировой финансовой инфраструктуры.

Форсированное создание инфраструктуры МФЦ в Москве в данных условиях приведет лишь к декларативному оформлению мегаполиса, в котором, однако, никакого качественного прорыва по сравнению со сложившейся практикой проведения определенного круга операций через московские банки не будет. Основным следствием придания МФЦ в Москве официального правового статуса при отсутствии должных макроэкономических предпосылок будет вынужденная лавинообразная либерализация доступа иностранных банков и институциональных инвесторов на российский рынок.

## **ФЕДЕРАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА: ДОРОЖНЫЕ КАРТЫ**

Цель государственной поддержки создания финансового кластера для МФЦ — не только (и не столько) финансирование расходов на создание инфраструктуры кластера, сколько проведение грамотной и взвешенной политики, направленной на реформирование финансовой системы страны, улучшение инвестиционного климата и решение ряда острых социальных проблем. Для реализации государственной поддержки еще в 2008 г. предлагалась разработка государственной программы (стратегии) развития финансовой системы России<sup>5</sup>. В настоящее время в практику реализации масштабных программ внедряются дорожные карты.

Первые дорожные карты на корпоративном уровне были разработаны в начале 1990-х гг. компаниями Motorola и Philips<sup>6</sup>. По словам Б. Галвина, возглавлявшего

---

<sup>3</sup> Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года от 17 ноября 2008 г. (в ред. от 08.08.2009).

<sup>4</sup> Миркин Я. М., Миркин В. Я. *Англо-русский толковый словарь по финансовым рынкам*. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2008.

<sup>5</sup> Рыкова И. Н. *Формирование международного финансового центра: задачи власти и банковского сообщества по реализации проекта (по материалам круглого стола Комитета Совета Федерации по финансовым рынкам и денежному обращению и Ассоциации российских банков)* // *Финансы и кредит*. — 2008. — № 32. — С. 2–4.

<sup>6</sup> Крылова Ю. В. *Дорожная карта как инструмент интеграции продуктового и технологического планирования* // *Практический маркетинг*. — 2007. — № 5. — С. 15–19.

корпорацию Motorola, «дорожные карты формируют стратегическое видение, делают возможным привлечение ресурсов на уровне компаний и правительств, стимулируют исследования и процессы мониторинга»<sup>7</sup>. Если говорить проще, то дорожная карта — это перечень мероприятий с указанием ответственных исполнителей и сроков их реализации.

Учитывая современные подходы, для развития стратегических приоритетов стали вводиться дорожные карты и в России. Некоторые мероприятия по формированию инфраструктуры МФЦ отражены в дорожной карте «Улучшение предпринимательского климата в сфере строительства»<sup>8</sup>, направленной на привлечение иностранных инвестиций в страну. Министерство финансов РФ разработало дорожную карту «Создание международного финансового центра и улучшение инвестиционного климата в Российской Федерации»<sup>9</sup>, цель которой — повысить конкурентоспособность российского финансового рынка путем формирования устойчивой, но гибкой регулятивной среды, стимулирующей развитие современных финансовых продуктов и услуг для российских и зарубежных участников рынка. Реализация проекта позволит обеспечить ускоренное развитие российской финансовой индустрии: повысить объем и качество реализуемых в России финансовых продуктов и услуг для внутренних и зарубежных инвесторов, ускорить инвестиционную и деловую активность в экономике, повысить долгосрочную устойчивость финансовой системы России; снизить стоимость заимствований для национальной экономики.

Страна занимает зависимое положение в системе международного разделения труда. Доля российского экспорта в структуре мировой торговли не превышает 2%<sup>10</sup>. Власти Российской Федерации, выступая инициаторами создания в Москве международного финансового центра, ставят задачи по привлечению участников финансового рынка как на федеральном, так и на региональном уровне. Учитывая стратегическое значение создания международного финансового центра в Москве, необходимо обеспечить координацию работы городских и центральных властей. Сегодня на федеральном уровне действует рабочая группа по созданию МФЦ при Совете по развитию финансового рынка Российской Федерации при Президенте РФ. В свою очередь, Правительством Москвы был создан Консультативный совет по вопросам развития Москвы как национального и международного центра финансовых услуг. Видится целесообразным на основе этих двух организаций создать одну Комиссию по формированию МФЦ в Москве для сокращения времени принятия управленческих решений и повышения их эффективности.

### **ГОРОДСКАЯ ПОДДЕРЖКА: ПРОГРАММНЫЙ ПОДХОД**

Правительство Москвы приняло «Концепцию развития города Москвы как национального и международного центра финансовых услуг»<sup>11</sup>. В рамках Концепции поставлена задача — превратить столицу в крупный евроазиатский финансовый центр, который будет способствовать развитию экономики всей страны и обеспечит России лидирующие позиции на глобальных рынках товаров, капитала и финансовых услуг. Определены направления развития города для достижения этой цели: улучшение транспортной

---

<sup>7</sup> Galvin R. *Science Roadmaps // Science*. — 1998. — Vol. 280. — P. 803.

<sup>8</sup> Распоряжение Правительства РФ № 1487-р от 16.08.2012 г. «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Улучшение предпринимательского климата в сфере строительства».

<sup>9</sup> Распоряжение Правительства РФ от 19.06.2013 № 1012-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Создание международного финансового центра и улучшение инвестиционного климата в Российской Федерации».

<sup>10</sup> Расчеты автора по *Directions of Trade Statistics*. — IMF, 2009.

<sup>11</sup> Утв. Постановлением Правительства Москвы от 19 мая 2009 г. № 445-ПП.

инфраструктуры, экологической обстановки, развитие гостиничной сети, принятие мер по повышению международного престижа Москвы и т. д. На основе изучения международного опыта в этой области очевидно, что одним из факторов, также способствующих достижению указанной цели, может стать создание кластера финансовых услуг в Москве.

С переходом на новую стратегию формирования бюджета, а именно на программно-целевое обеспечение расходов бюджета города Москвы, в рамках проекта Закона «О бюджете г. Москвы на 2012 и плановый период 2013–2014 гг.» создана подпрограмма «Развитие Москвы как Международного финансового центра», которая входит в состав комплексной программы города «Стимулирование экономической активности» и впервые законодательно закрепляет выделение средств непосредственно для создания МФЦ. Основная цель подпрограммы — развитие возможностей города для функционирования Москвы как МФЦ в таких сферах, как:

- финансовая и банковская инфраструктуры;
- инвестиционный климат;
- городская инфраструктура.

В рамках подпрограммы определены следующие мероприятия:

- разработка критериев (показателей) оценки развития Москвы как международного финансового центра в соответствии с принятыми международными стандартами;
- инвентаризация городских программ с точки зрения оценки соответствия международным стандартам результатов намечаемых мероприятий;

- популяризация МФЦ (в т. ч. создание единого постоянно обновляемого портала в сети Интернет для распространения информационных материалов в финансово-экономической сфере);

- содействие повышению уровня финансовой грамотности населения и развитию финансового образования в городе Москве.

Данная подпрограмма предполагает реализацию мероприятий до 2016 г., однако в пояснительной записке к проекту Закона «О бюджете г. Москвы на 2012 и плановый период 2013–2014 гг.» имеется расшифровка направляемых городскими властями бюджетных средств. Общая сумма расходов по подпрограмме составит: в 2012 г. — 32,1 млн руб., в 2013-м — 33,7 млн руб., в 2014-м — 35,4 млн руб.

Представляется, что планируемые средства не соответствуют расходам на реализацию приоритетной задачи создания МФЦ в Москве. Расходы, выделяемые в соответствии с подпрограммой «Развитие Москвы как Международного финансового центра», крайне малы. Это можно объяснить тем, что данная подпрограмма не была подготовлена и проработана городскими властями должным образом. Ведь в первоначальной редакции проекта Закона «О бюджете г. Москвы на 2012 и плановый период 2013–2014 гг.» подпрограмма развития Москвы как МФЦ не была включена в состав программы «Стимулирование экономической активности», а была разработана и внесена в проект закона за очень короткий срок.

## **РЕГУЛЯТИВНАЯ ПОДДЕРЖКА: ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО И ИНФРАСТРУКТУРА**

Широкий спектр мер поддержки развития МФЦ — от регулирования движения финансовых ресурсов и создания нормативно-правовой базы до реализации инфраструктурных проектов — находится в компетенции центральных властей.

Стратегические приоритеты развития МФЦ:

- совершенствование нормативно-правовой базы и законодательства о финансовых рынках с целью обеспечения высокоэффективного обслуживания международного движения капитала;

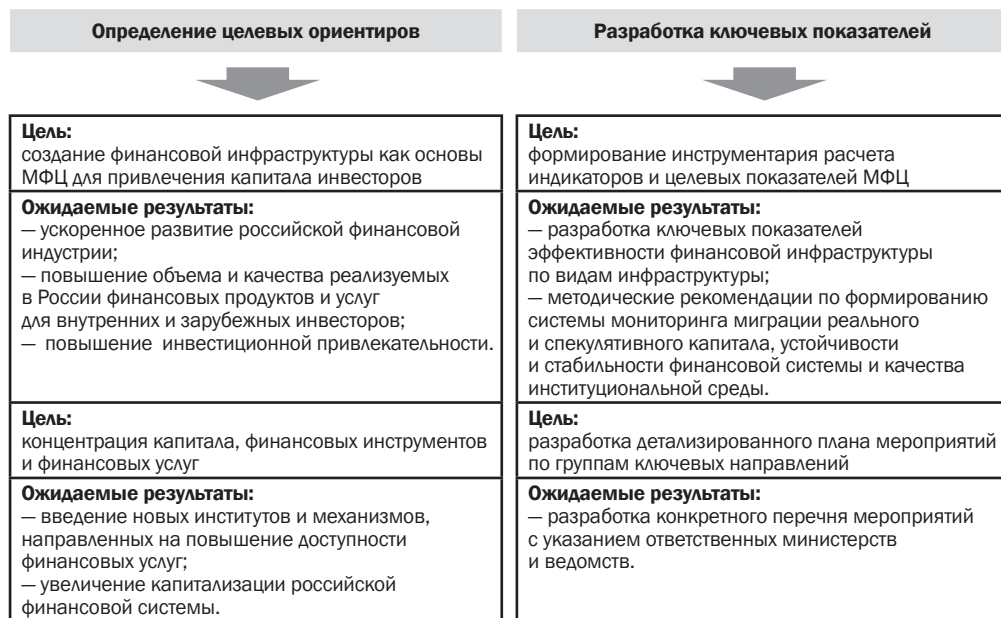
- определение факторов спроса на финансовые услуги МФЦ, подготовка и ведение классификатора стандартных финансовых услуг;

- выбор специализации МФЦ в Москве;
- разработка методики оценки развития финансовой инфраструктуры, мониторинг развития.

Автором предлагается концепция развития московского МФЦ, в которой предусмотрены как целевые ориентиры создания МФЦ, так и разработка ключевых показателей его деятельности.

Рисунок 1

### Концепция инфраструктурного развития московского МФЦ



Источник: разработано автором.

В качестве контрольных показателей успешной реализации проекта по созданию МФЦ могут быть использованы соответствующие элементы рейтинга Doing Business, составляемого Всемирным банком, относящиеся к оценке доступа к кредиту, а также позиции России и Москвы в известных международных рейтингах. Кроме того, возможно применение индикаторов, характеризующих потребности зарубежных и национальных участников финансового рынка в современных финансовых продуктах и услугах, а также ключевые события, подтверждающие введение институтов и механизмов, обеспечивающих повышение доступности финансовых ресурсов.

В табл. 1 представлены 20 наиболее важных факторов, определяющих конкурентоспособность международного финансового центра. Чем выше значение корреляции, тем больше влияние данного фактора.

Таблица 1

#### Топ-20 факторов, определяющих конкурентоспособность МФЦ

Фактор	Значение корреляции R <sup>2</sup>
Рейтинг конкурентоспособности города (Global City Competitiveness)	0,5950
Рейтинг мировой конкурентоспособности (World Competitiveness Scoreboard)	0,5528
Индекс глобальной конкурентоспособности (Global Competitiveness Index)	0,5103
Глобальный индекс привлекательности городов (Global Power City Index)	0,5074
Страновые риски в банковском секторе	0,4686
Товарооборот на рынке товарных фьючерсов	0,4544

Фактор	Значение корреляции R <sup>2</sup>
Индекс глобального города	0,4305
Индекс доступа к рынку	0,4124
Конкурентоспособность IT-отрасли	0,3868
Затраты на открытие офисов	0,3840
Индекс глобальной инновационности	0,3622
Взаимодействие с другими МФЦ	0,3574
Физический капитал	0,3455
Индекс развития воздушного транспорта	0,3447
Политический риск	0,3187
Институциональная эффективность	0,3084
Деловая среда	0,3068
ВВП на одного занятого человека	0,2903
Уровень привлекательности города (City Global Appeal)	0,2877
Капитализация фондовых бирж	0,2811

Источник: составлено автором по данным *The Global Financial Centres Index 2012*.

Среди мер повышения институциональной эффективности и конкурентоспособности — создание условий для полной конвертируемости рубля. Для решения данного вопроса целесообразно обратиться к опыту других государств. Валюты стран, где расположены ведущие финансовые центры, входят в систему расчетов глобального банка CLS Bank, которая обеспечивает возможность проведения конверсионных сделок с 17 валютами. Включение рубля в эту систему расчетов могло бы облегчить его конвертируемость и повысить интерес к нему. В настоящее время Министерство финансов России готовит законопроект, предусматривающий включение российского рубля в состав расчетных валют в системе CLS Bank International<sup>12</sup>.

За рубежом ядро эффективной инфраструктуры фондового рынка образуют многочисленные электронные биржи, использующие единые правила и стандарты ведения биржевой деятельности. Операции на них прозрачны, поскольку не облагаются высокими налогами (как в России, где большинство площадок из-за этого строит свою деятельность в основном на бартерах или взаимозачетных закрытых схемах). Биржевое ядро служит основным источником «удлинения» денег и капитализации фондового рынка, а через него — банковского и корпоративного сектора экономики. Этот опыт также стоило бы использовать в нашей стране.

Весьма скудна практика применения в России кредитных деривативов. Обладая значительными достоинствами, рынок кредитных деривативов относительно молод, поэтому отличается невысоким уровнем ликвидности и недостаточно мощной нормативной базой. Вследствие этого его формирование возможно в регионах с развитым финансовым сектором, в мировых финансовых центрах (Лондоне, Нью-Йорке, Гонконге, Сингапуре). Соответственно, медленное развитие российского рынка кредитных деривативов препятствует приобретению Москвой характерных черт мирового финансового центра. Необходимо разработать законодательную базу, регулирующую этот рынок. Данный закон должен не только дать четкое определение понятию «срочная сделка», осветить организацию деятельности на рынке деривативов и изложить функции его регуляторов, но, что очень важно, определить порядок правовой защиты участников сделок с производными инструментами. На биржевом рынке главную роль в разрешении споров между участниками играют арбитражные комиссии бирж, на внебиржевом рынке основной упор должен делаться на судебную защиту сделок.

<sup>12</sup> Россия готовится к CLS / *Коммерсант.ru* (<http://www.kommersant.ru/doc/2390745>).

Если же говорить об общих методологических подходах к требованиям по формированию финансовой инфраструктуры для развития МФЦ, то, по нашему мнению, они должны базироваться на критериях конкурентоспособности МФЦ по методологии The Global Financial Centres Index 12 (табл. 2).

Таблица 2

**Показатели конкурентоспособности МФЦ**

Деловая среда	Доступ на рынок	Инфраструктура	Общая конкурентоспособность
Показатель простоты ведения бизнеса ( <a href="http://www.doingbusiness.org/economyrankings">www.doingbusiness.org/economyrankings</a> )	Индекс доступа на рынок ( <a href="http://www.milkeninstitute.org/research">www.milkeninstitute.org/research</a> )	Издержки на открытие офисов ( <a href="http://www.dtz.com/Global/Research/">http://www.dtz.com/Global/Research/</a> )	Рейтинг мировой конкурентоспособности ( <a href="http://www.imd.ch/research">www.imd.ch/research</a> )
Значения реальной процентной ставки ( <a href="http://data.worldbank.org/indicator/FR.INR.RINR">http://data.worldbank.org/indicator/FR.INR.RINR</a> )	Секьюритизация ( <a href="http://www.ifsl.org.uk">www.ifsl.org.uk</a> )	Индекс прозрачности на рынке недвижимости ( <a href="http://www.joneslanglasalle.co.uk">www.joneslanglasalle.co.uk</a> )	Индекс глобальной конкурентоспособности ( <a href="http://www.weforum.org">www.weforum.org</a> )
Ожидаемый темп экономического развития города ( <a href="https://www.ukmediacentre.pwc.com/content/detail.aspx?releaseid=3421&amp;newsareaid=2_">https://www.ukmediacentre.pwc.com/content/detail.aspx?releaseid=3421&amp;newsareaid=2_</a> )	Капитализация фондовых бирж ( <a href="http://www.world-exchanges.org">www.world-exchanges.org</a> )	Индекс развития телекоммуникационной инфраструктуры ( <a href="http://www.unpan.org/egovkb/global_reports/O8report.htm">http://www.unpan.org/egovkb/global_reports/O8report.htm</a> )	Приток ПИИ ( <a href="http://www.unctad.org">http://www.unctad.org</a> )
Индекс восприятия коррупции ( <a href="http://www.transparency.org/publications">www.transparency.org/publications</a> )	Количественные и стоимостные показатели торговли акциями ( <a href="http://www.world-exchanges.org">www.world-exchanges.org</a> )	Качество дорог ( <a href="http://www.weforum.org/en/initiatives/gcp/TravelandTourismReport">http://www.weforum.org/en/initiatives/gcp/TravelandTourismReport</a> )	ВВП на одного занятого человека ( <a href="http://data.worldbank.org/indicator/SL.GDP.PCAP.EM.KD">http://data.worldbank.org/indicator/SL.GDP.PCAP.EM.KD</a> )
Сравнительный индекс уровня заработной платы ( <a href="http://www.ubs.com">www.ubs.com</a> )	Количественные и стоимостные показатели торговли облигациями ( <a href="http://www.world-exchanges.org">www.world-exchanges.org</a> )	Уровень развития воздушного транспорта ( <a href="http://www.cityrank.ch/indicators/14">http://www.cityrank.ch/indicators/14</a> )	Индекс глобальной инновационности ( <a href="http://www.globalinnovationindex.org/gii/">http://www.globalinnovationindex.org/gii/</a> )
Ставки налога на доходы физических лиц ( <a href="http://www.oecd.org">http://www.oecd.org</a> )	Кредитный портфель банков/ВВП ( <a href="http://data.worldbank.org/indicator/FS.AST.DOMS.GD.ZS">http://data.worldbank.org/indicator/FS.AST.DOMS.GD.ZS</a> )	Физический капитал ( <a href="http://www.managementthinking.eiu.com/">http://www.managementthinking.eiu.com/</a> )	Индекс розничных цен ( <a href="http://www.economist.com/markets/indicators">www.economist.com/markets/indicators</a> )
Налоговая нагрузка на экономику (в % от ВВП) ( <a href="http://oberon.sourceoecd.org">http://oberon.sourceoecd.org</a> )	Удельный вес компаний, использующих банковский кредит для финансового инвестирования ( <a href="http://data.worldbank.org/indicator/IC.FRM.BNKS.ZS">http://data.worldbank.org/indicator/IC.FRM.BNKS.ZS</a> )	Взаимодействие с другими МФЦ ( <a href="http://pages.eiu.com/rs/eiu2/images/EIU_BestCities.pdf">http://pages.eiu.com/rs/eiu2/images/EIU_BestCities.pdf</a> )	Общий уровень цен ( <a href="http://www.ubs.com/1/e/wealthmanagement/wealth_management_research/prices_earnings.html">http://www.ubs.com/1/e/wealthmanagement/wealth_management_research/prices_earnings.html</a> )
Страновые риски в банковском секторе ( <a href="http://www.freetheworld.com/release.html">www.freetheworld.com/release.html</a> )	Чистые активы инвестиционных фондов ( <a href="http://www.icifactbook.org/">http://www.icifactbook.org/</a> )	Конкурентоспособность IT-отрасли ( <a href="http://globalindex11.bsa.org/country-table/">http://globalindex11.bsa.org/country-table/</a> )	
Государственный долг/ВВП ( <a href="https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/rankorder/2186rank.html">https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/rankorder/2186rank.html</a> )	Уровень развития исламского банкинга ( <a href="http://www.thecityuk.com/what-we-do/the-research-centre/reports.aspx">http://www.thecityuk.com/what-we-do/the-research-centre/reports.aspx</a> )		
Индекс политических рисков ( <a href="http://www.exclusive-analysis.com/">http://www.exclusive-analysis.com/</a> )	Международная позиция центрального банка (% к ВВП) ( <a href="http://www.bis.org/statistics/bankstats.htm">http://www.bis.org/statistics/bankstats.htm</a> )		
Индекс защиты финансовой информации ( <a href="http://www.financialsecrecyindex.com/">http://www.financialsecrecyindex.com/</a> )	Чистая международная позиция банков ( <a href="http://www.bis.org/statistics/bankstats.htm">http://www.bis.org/statistics/bankstats.htm</a> )		
Институциональная эффективность ( <a href="http://www.managementthinking.eiu.com/">http://www.managementthinking.eiu.com/</a> )			

Источник: составлено автором по данным The Global Financial Centres Index 12.

Мировой опыт создания и функционирования МФЦ показывает, что они строились не только за счет количественного роста экономических и финансовых показателей. Появление новых международных финансовых центров (в Сингапуре, Гонконге, Дубае, Шанхае) и укрепление позиций «традиционных» центров (в Лондоне, Нью-Йорке, Франкфурте, Люксембурге) стало результатом проведения целенаправленной и во многом новаторской финансовой политики. Другими словами, развитие этих МФЦ было успешным благодаря инвестиционной и инновационной привлекательности экономик, составным элементом которых они стали. В связи с этим представляется оправданным в качестве отправной точки формирования российского МФЦ в Москве использовать лучшую практику ведущих финансовых центров в области законодательного регулирования финансовых рынков, подготовки квалифицированного персонала, развития социальной и бизнес-инфраструктуры.

### **Библиография**

1. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года от 17 ноября 2008 г. (в ред. от 08.08.2009).
2. Распоряжение Правительства РФ № 1487-р от 16.08.2012 г. «Об утверждении плана мероприятий (“дорожной карты”) “Улучшение предпринимательского климата в сфере строительства”».
3. Распоряжение Правительства РФ от 19.06.2013 № 1012-р «Об утверждении плана мероприятий (“дорожной карты”) “Создание международного финансового центра и улучшение инвестиционного климата в Российской Федерации”».
4. Крылова, Ю. В. Дорожная карта как инструмент интеграции продуктового и технологического планирования // Практический маркетинг. — 2007. — № 5.
5. Международные валютно-кредитные и финансовые отношения / Под ред. Л. Н. Красавиной. — М.: Финансы и статистика, 2008. — 576 с.
6. Миркин, Я. М., Миркин, В. Я. Англо-русский толковый словарь по финансовым рынкам. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2008.
7. Рощектаев, С. А. Мегалополисы как системные субъекты глобализации и локализации на финансовых рынках // Вестник МГИМО-Университета. — 2011. — № 6.
8. Рыкова, И. Н. Формирование международного финансового центра: задачи власти и банковского сообщества по реализации проекта (по материалам круглого стола Комитета Совета Федерации по финансовым рынкам и денежному обращению и Ассоциации российских банков) // Финансы и кредит. — 2008. — № 32.
9. Хмелевская, Н. Г. Траектории институциональной глобализации мировых финансовых центров // Финансы и кредит. — 2008. — № 32.
10. Россия готовится к CLS [Электронный ресурс] / Коммерсант.ru. — Режим доступа: <http://www.kommersant.ru/doc/2390745>.
11. Ghemawat, P. Remapping Your Strategic Mind-set [Электронный ресурс] / McKinsey Quarterly. August 2011. — Режим доступа: [https://www.mckinseyquarterly.com/Strategy/Globalization/Remapping\\_your\\_strategic\\_mind-set\\_2837](https://www.mckinseyquarterly.com/Strategy/Globalization/Remapping_your_strategic_mind-set_2837).
12. Galvin, R. Science Roadmaps // Science. — 1998. — Vol. 280.