



**Риски и ограничения**  
**развития практик ИБ**  
**в субъектах РФ**

*Егоров И.И.*

*Заместитель министра финансов Тверской области*

**19-20.10.2016**



# Параметры программы – количество объектов

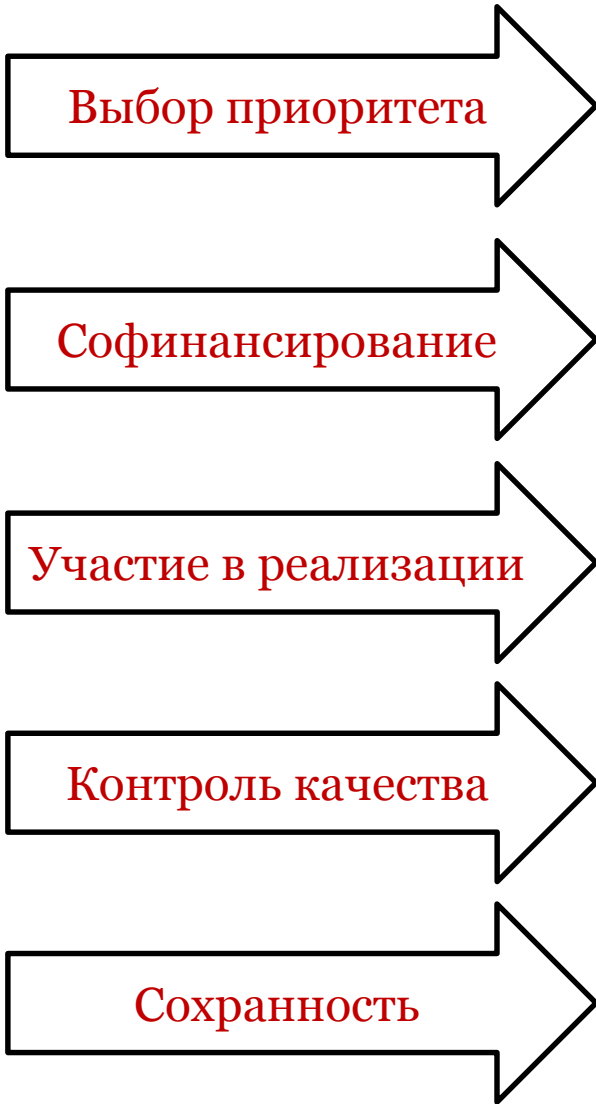




# Основная идея Программы



Локальное сообщество (жители поселения, населенного пункта)



Объект общественной инфраструктуры



# Группа рисков №1

«Закостенение» принятых шаблонов и алгоритмов развития практик ИБ («Только так правильно»)

Формальное выполнение процедур («Протокол, а не собрание»)

Отсутствие систем оценок эффективности реализации проектов ИБ, тиражирование неверных посылов и идей

Отказ от развития практик ИБ, от инноваций и новых подходов



# Группа рисков №2

ИБ – отдельный инструмент, не встроено в систему иных мер государственной политики

Инструменты ИБ не используются в других программах и направлениях кроме первоначально выбранных

ИБ внедрено «сверху», без должной мотивации у менеджера проекта и проектной команды

Проектный офис и проекты ИБ – персонифицированы, зависят от одного человека / сотрудника



# Группа рисков №3

Резкий рост объемов – проблемы с администрированием программ ИБ («неудобно участвовать»)

Отсутствие контроля качества объектов и сроков – девальвация ИБ в глазах благополучателей

Несоответствие уровня политической поддержки программы и ожиданий менеджмента (особенно при ротации власти)

Проблемы с финансирование программ ИБ – сокращение объемов



# Ограничения развития ИБ

**Административные ограничения** – сложность внедрения и администрирования

**Политические ограничения** – каков предел вовлечения жителей в бюджетный процесс и каков предел поддержки практик ИБ со стороны практикующих политиков?

**Финансовые ограничения** – сокращение расходов бюджета на мероприятия по развитию общественной инфраструктуры

**Общественные ограничения** – завышенные ожидания / отсутствие интереса со стороны потенциальных благополучателей к ИБ



# Возможная поддержка на федеральном уровне

## Институциональная среда

Единая информационная система управления проектами ИБ

Единый портал ИБ + он-лайн университет

Кодекс лучших практик (дизайн – внедрение – документация)

Методики оценки эффективности + публикация результатов

Группа по внедрению инновационных практик в ИБ + «пилоты»

## Политическая среда

PR кампания о развитии практик ИБ (для различных ЦА)





**Спасибо за внимание!**