



*Вице-губернатор Ленинградской области  
по внутренней политике*

**Старшему научному сотруднику  
Центра инициативного бюджетирования  
Научно-исследовательского финансового института  
Министерства финансов Российской Федерации**

**ШАПОВАЛОВОЙ Наталье Арнольдовне**

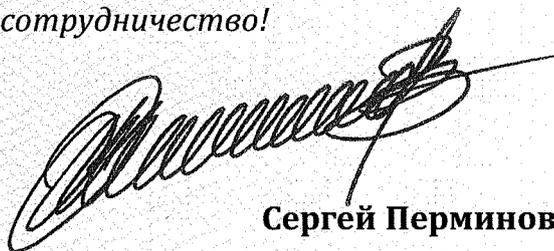
**Уважаемая Наталья Арнольдовна!**

*Выражаю искреннюю признательность за Ваше участие  
во II-ой межрегиональной конференции «Развитие форм  
участия населения в осуществлении местного самоуправления  
в Северо-Западном федеральном округе».*

*Уверен, что обмен опытом, профессиональными знаниями  
положительно скажутся на практической деятельности по  
развитию местного самоуправления.*

*Желаю Вам успехов во всех начинаниях и надеюсь на  
дальнейшее плодотворное сотрудничество!*

**Вице-губернатор  
Ленинградской области  
по внутренней политике**



**Сергей Перминов**

